



Assemblée Générale dématérialisée, du 21 au 27 mai 2024

## Rapport moral du président

L'année 2023 a été marquée par des changements importants internes au Grab, avec plusieurs départs et arrivées, dont un deuxième départ à la retraite, et la mise en pratique de la sociocratie, élaborée progressivement les années précédentes.

En effet, depuis plusieurs années, l'équipe salariée s'accroît d'environ un demi salarié en moyenne chaque année. Nous avons étoffé l'équipe dite « support » et l'équipe technique en parallèle. Une organisation plus structurée est devenue nécessaire, en créant de nouveaux niveaux hiérarchiques.

Cette volonté de progression de la masse salariale s'explique d'abord par le fait que l'équipe d'ingénieurs du début a gagné en maturité et en compétence. Cette compétence reconnue ne peut s'exprimer pleinement qu'avec des relais de techniciens pour libérer du temps aux « anciens ». Temps à mettre à profit pour aller plus loin dans la connaissance et pour élaborer les propositions d'expérimentations à venir. Dans le même temps, les conditions de financements sont de plus en plus complexes et demandent des compétences complémentaires pour la gestion financière et administrative.

Dans l'évolution à court terme, nos efforts portent sur la pérennisation des emplois de niveau ingénieurs juniors, destinés à seconder les plus anciens et à croître en compétence progressivement. Pour cela, nous avons besoin d'une vision prospective de la pérennité de nos sources de financements. Ce n'est pas acquis aujourd'hui avec le fonctionnement devenu prépondérant des appels à projets.

En plus de sa structuration interne, le Grab est de mieux en mieux intégré dans plusieurs réseaux.

Avec les autres membres de l'IRFEL (Innovation et Recherche en Fruits et Légumes) nous partageons la relation avec les différents organismes financeurs et leurs règles de financements. Le Grab, pas plus que ses homologues pris un par un, n'est en mesure de discuter ces questions qui sont pourtant cruciales pour nous. Ensemble, nous sommes plus forts. Nous partageons également les mêmes questionnements techniques concernant le changement climatique, avec sa tendance lourde au réchauffement et ses dérèglements erratiques de plus en plus excessifs.

Nous sommes également membre fondateur d'ITAB Lab, qui regroupe les organismes de recherche expérimentale dédiés à la production biologique, autour de l'ITAB. Au sein de ce nouvel ensemble, nous avons une approche plus transversale, avec la conviction que la biodiversité est non seulement nécessaire mais primordiale pour préserver ou rétablir les équilibres du vivant. C'est, pensons-nous, la base de la réflexion pour réduire les besoins d'intervention chimique pour la préservation de la santé des plantes. Avec en corollaire la prise en compte des particularités locales et l'implication des agriculteurs par la recherche participative.

Nous sommes enfin partie prenante dans le monde agricole régional et inter régional, où nous sommes de plus en plus reconnus depuis quelques années. Cette visibilité est un élément positif pour notre participation à des actions et des recherches régionales.

Sur ces bases, le Grab se voit comme un moteur de l'évolution vers une agriculture qui travaille avec la nature, et non malgré elle.

Notre pérennité dépend de notre compétence, chaque jour à confirmer, à affirmer et à faire évoluer ; de notre capacité à initier de nouvelles recherches et à entraîner d'autres structures avec nous ; de notre capacité à intéresser de nouveaux partenaires financiers.

Nous pouvons ainsi contribuer à améliorer la robustesse des systèmes agricoles dans un monde de plus en plus changeant.

Le 21 mai 2024

Le Président du Grab, Guillaume Rerrole